



περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης



ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ
REGION OF CRETE

ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ

MAGMA programme:
Ένα Παράδειγμα Ολιστικής
Προσέγγισης Ένταξης
Μακροχρόνια Ανέργων
στην Αυστρία

10/2025



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης





ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ
REGION OF CRETE

Copyright © ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ

Περιφέρεια Κρήτης
Περιφερειακό Παρατηρητήριο Κοινωνικής Ένταξης
Αβέρωφ 1, 71201, Ηράκλειο
Τ: +30 2813 412 442, -443
www.socialobservatory.crete.gov.gr

Το παρόν κείμενο εκπονήθηκε στο πλαίσιο λειτουργίας του Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Ένταξης στην Περιφέρεια Κρήτης και της Πράξης «Στήριξη της Λειτουργίας Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Ένταξης στην Περιφέρεια Κρήτης» του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κρήτη 2021-2027». Το έργο χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και από εθνικούς πόρους.

Απαγορεύεται η με οποιοδήποτε τρόπο αναδημοσίευση του κειμένου (όλου ή και μέρος αυτού), χωρίς άδεια ή σχετική παραπομπή & αναφορά της πηγής.

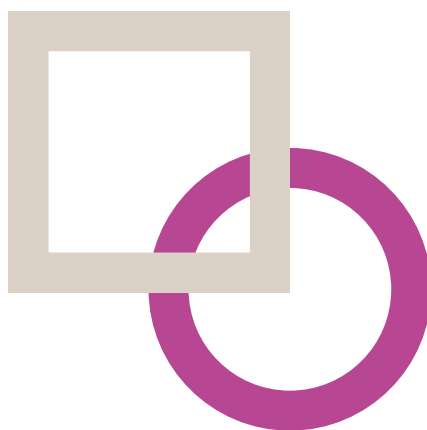


περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης

MAGMA programme:
Ένα Παράδειγμα Ολιστικής
Προσέγγισης Ένταξης Μακροχρόνια
Ανέργων στην Αυστρία
Οκτώβριος 2025

Πίνακας Περιεχομένων

Εισαγωγή	4
Πώς εφαρμόζεται;	5
Σύνοψη έργου	9



Εισαγωγή



Το **Πρόγραμμα Εγγύησης Εργασίας MAGMA** που εφαρμόστηκε στην πόλη Marienthal της Αυστρίας θεωρείται μία καλή πρακτική κοινωνικής πολιτικής επειδή αντιμετωπίζει τη μακροχρόνια ανεργία όχι απλώς με παροχές, αλλά με την ουσιαστική ένταξη των ανθρώπων στην αγορά εργασίας, ενισχύοντας την οικονομική τους ασφάλεια, την κοινωνική τους συμμετοχή και την αίσθηση σκοπού.

Σε αντίθεση με παθητικά επιδόματα, προσφέρει σταθερό εισόδημα, αναγνώριση και ευκαιρίες ανάπτυξης δεξιοτήτων, μειώνοντας το στίγμα της ανεργίας και τις ανισότητες, ενώ ταυτόχρονα επιστρέφει οφέλη στην κοινωνία και το κράτος.



Πώς εφαρμόζεται;

Το πρόγραμμα MAGMA (**Modellprojekt Arbeitsplatzgarantie Marienthal** = Πρόγραμμα Εγγύησης Εργασίας Marienthal) ξεκίνησε το φθινόπωρο του 2020 στο Marienthal, μια μικρή πόλη νότια της Βιέννης, με στόχο την πλήρη εξάλειψη της μακροχρόνιας ανεργίας λόγω του κλεισίματος τοπικών εργοστασίων. Με πρωτοβουλία της **Αυστριακής Δημόσιας Υπηρεσίας Απασχόλησης** και σε συνεργασία με τους ερευνητές του **Ινστιτούτου Νέας Οικονομικής Σκέψης του Πανεπιστημίου της Οξφόρδης** οργανώθηκε ένας μηχανισμός που θα παρέχε σε κάθε μακροχρόνια άνεργο **μια εγγυημένη θέση εργασίας με αξιοπρεπή αμοιβή, αν το επιθυμούσε**. Δικαιούχοι ήταν όλοι όσοι είχαν ξεπεράσει τους 12 μήνες ανεργίας ή κινδύνευαν να φτάσουν εκεί (9-12 μήνες) και ήταν κάτοικοι του Marienthal αλλά και της ευρύτερης περιοχής του δήμου Gramatneusiedl.

Το πρόγραμμα ξεκινούσε αρχικά με την **προετοιμασία των ωφελούμενων**. Διαρκούσε οκτώ εβδομάδες και περιλάμβανε ατομικές συνεδρίες με **συμβούλους εργασίας, ψυχολογική και κοινωνική υποστήριξη, καθώς και εκπαίδευση δεξιοτήτων**. Στόχος ήταν να καταγραφούν οι ανάγκες και τα ενδιαφέροντα κάθε συμμετέχοντα, να αντιμετωπιστούν εμπόδια όπως η υγεία ή η έλλειψη εμπιστοσύνης και να σχεδιαστεί ένα προσωπικό πλάνο.

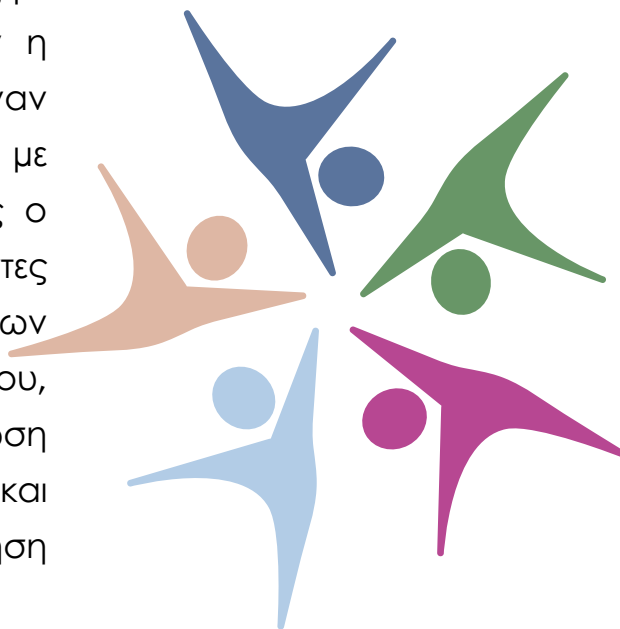
Δεν ήταν μια τυπική “υποχρεωτική” κατάρτιση, αλλά μια ευέλικτη διαδικασία ενδυνάμωσης.



Η δεύτερη φάση του προγράμματος περιλάμβανε την απασχόλησή τους. Στο στάδιο αυτό, οι ωφελούμενοι βοηθήθηκαν να βρουν μια κατάλληλη θέση εργασίας, είτε ως επιδοτούμενη εργασία σε προϋπάρχοντες εργοδότες είτε σε κοινωνικές επιχειρήσεις που υλοποιούσαν έργα για τον δήμο (πχ. φροντίδα παιδιών, κηπουρική, ανακαινίσεις σπιτιών κ.α). Οι συμμετέχοντες υποστηρίχθηκαν επίσης για να δημιουργήσουν νέες θέσεις εργασίας με βάση τις δεξιότητές τους, προς όφελος της κοινότητας. **Γενικός στόχος του προγράμματος δεν ήταν απλώς να «απασχοληθούν» οι ωφελούμενοι, αλλά να κάνουν κάτι που αναγνωριζόταν από την κοινότητα ως χρήσιμο και με νόημα.**

Στο πλαίσιο αυτό υπήρξαν ποικίλες **θέσεις που συνδύαζαν την επαγγελματική απασχόληση με το κοινωνικό όφελος και την προσωπική ανάπτυξη.** Χαρακτηριστικό παράδειγμα τέτοιας εργασίας ήταν η απασχόληση ωφελούμενων σε δημόσιο λαχανόκηπο 250τμ, ο οποίος παραχωρήθηκε από τον Δήμο και καλλιεργήθηκε με βότανα και λαχανικά που ήταν ελεύθερα διαθέσιμα στην κοινότητα (πρώτη διαθέσιμη σοδειά το 2022).

Ένα ακόμη παράδειγμα απασχόλησης με σημαντικό κοινωνικό αντίκτυπο ήταν η εργασία δύο συμμετεχόντων σε έναν οργανισμό που παρέχει θεραπείες με ζώα, σε παιδιά με διαταραχές όπως ο αυτισμός ή η ΔΕΠΗ. Οι συμμετέχοντες ανέλαβαν τη φροντίδα των ζώων, των εγκαταστάσεων και του κήπου, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη βελτίωση των υπηρεσιών του κέντρου και επιτρέποντας την εξυπηρέτηση μεγαλύτερου αριθμού παιδιών.



Τέλος, ένα τρίτο ιδιαίτερο παράδειγμα προσωπικής ανάπτυξης ήταν η περίπτωση μίας ωφελούμενης, η οποία ξεκίνησε με αμειβόμενη πρακτική σε γραφείο τελετών, εκτελώντας κυρίως εργασίες γραφείου. Ωστόσο, κατά τη διάρκεια της πρακτικής της, ο εργοδότης αναγνώρισε το ταλέντο της στη ζωγραφική και έτσι η πρακτική της μετατράπηκε σε μόνιμη θέση εργασίας. Στη νέα της απασχόληση, εκτός από τα καθήκοντα γραφείου, ζωγραφίζει τεφροδόχους, δημιουργώντας μια νέα επιχειρηματική δραστηριότητα για το γραφείο τελετών.

Αναφορικά με την απασχόληση των συμμετεχόντων, αυτοί **λάμβαναν τουλάχιστον τον κατώτατο συλλογικό μισθό**, με ευελιξία στα ωράρια και στον τύπο απασχόλησης, πλήρη ή μερική, ώστε να μπορούν να συμμετάσχουν και άτομα με προβλήματα υγείας ή οικογενειακές υποχρεώσεις. Παράλληλα, οι εργοδότες λάμβαναν υποστήριξη για τη δημιουργία κατάλληλων θέσεων, ενώ το κράτος κάλυπτε το κόστος εκεί όπου η αγορά δεν μπορούσε να ανταποκριθεί.



Αξίζει να αναφερθεί επίσης ότι το πρόγραμμα ήταν εθελοντικό. Κανείς δεν υποχρεωνόταν να αποδεχθεί εργασία, ούτε έχανε τα επιδόματα ανεργίας εάν δεν συμμετείχε. **Αυτό διαφοροποίησε την προσέγγιση, από τα πιο “τιμωρητικά” συστήματα που λαμβάνουν χώρα, σε μία πιο θετική λογική «αν θέλεις να δουλέψεις, υπάρχει θέση για σένα».**



Στην Αυστρία, το ετήσιο κόστος επιδόματος ανεργίας ανά άτομο φτάνει περίπου τις 30.000 ευρώ, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι κοινωνικές και ψυχολογικές επιπτώσεις που συνοδεύουν τη μακροχρόνια ανεργία. Αντίθετα, **το πιλοτικό πρόγραμμα του Marienthal κόστισε 29.841 ευρώ ανά συμμετέχοντα τον χρόνο**, δηλαδή σχεδόν το ίδιο ποσό, αλλά με την κρίσιμη διαφορά ότι **προσέφερε πρόσθετα κοινωνικά και οικονομικά οφέλη**, τόσο σε ατομικό επίπεδο όσο και σε επίπεδο κοινότητας, όπως αυξημένη κοινωνική συμμετοχή, αναγνώριση και αίσθηση σκοπού, ενώ ενίσχυσε τη διαπραγματευτική θέση των εργαζομένων και συνέβαλε στην ανακατανομή της οικονομικής ισχύος.

Τα παραπάνω ήταν **αποτέλεσμα αξιολόγησης**, η οποία αξιοποίησε διάφορα ερευνητικά εργαλεία για την μέτρηση της αποτελεσματικότητας του προγράμματος. Συγκεκριμένα, συγκρίθηκε η εξέλιξη της περιοχής με άλλες παρόμοιες που δεν είχαν υλοποιήσει το πρόγραμμα, παρακολουθήθηκαν δείκτες εισοδήματος, οικονομικής ασφάλειας, ψυχικής υγείας και κοινωνικής συμμετοχής.

Τα αποτελέσματα έδειξαν θετικές επιπτώσεις τόσο στην οικονομική όσο και στην κοινωνική ευημερία των συμμετεχόντων, χωρίς αρνητικές συνέπειες στην υγεία ή τις προτιμήσεις τους. **Σε επίπεδο δήμου, παρατηρήθηκε σημαντική μείωση της μακροχρόνιας ανεργίας, χωρίς αρνητικές επιπτώσεις στην απασχόληση των υπολοίπων κατοίκων, αύξηση του διαθέσιμου εισοδήματος των ωφελούμενων, αίσθηση αναγνώρισης και κοινωνικής ένταξης, και καλύτερη ψυχολογική ισορροπία.** Ακόμη, αξίζει να αναφερθεί ότι η προοπτική συμμετοχής στο πρόγραμμα, από άτομα που ήταν στην “λίστα αναμονής” ή προορίζονταν να συμμετάσχουν στο μέλλον, είχε ήδη θετικό ψυχολογικό και κοινωνικό αντίκτυπο.

Συνολικά, το πρόγραμμα MAGMA απέδειξε ότι τέτοιες πολιτικές μπορούν να προσφέρουν βιώσιμες και κοινωνικά δίκαιες λύσεις για την καταπολέμηση της μακροχρόνιας ανεργίας, ενισχύοντας ταυτόχρονα την κοινωνική συνοχή και την οικονομική ευημερία.



Σύνοψη έργου



Πεδίο εφαρμογής

Μακροχρόνια ανεργία και αντιμετώπιση



Χώρα / Περιοχή

Αυστρία, Marienthal



Σε ποιους απευθύνεται;

Στο πρόγραμμα MAGMA δικαίωμα συμμετοχής είχαν όσοι ήταν άνεργοι για πάνω από 12 μήνες ή ήταν σε κίνδυνο να μείνουν μακροχρόνια άνεργοι (9-12 μήνες) και ήταν κάτοικοι της περιοχής.



Πότε εφαρμόστηκε;

Το πρόγραμμα MAGMA εφαρμόστηκε την περίοδο 2020 – 2024.



Αποτελέσματα

Η επιτυχία του προγράμματος, εκτός των άλλων, αποδεικνύεται από ανακοίνωση της αυστριακής κυβέρνησης το 2025 ότι έχει δεσμεύσει €50 εκατομμύρια στον νέο κρατικό προϋπολογισμό για την επέκταση του προγράμματος εγγύησης θέσεων εργασίας, ως συνέχεια του πιλοτικού μοντέλου. Συγκεκριμένα αναφέρεται ότι το πιλοτικό πρόγραμμα Marienthal, προσέφερε απασχόληση με αξιοπρεπείς αμοιβές και είχε ως αποτέλεσμα σημαντική βελτίωση των εισοδημάτων, της ασφάλειας, της ευημερίας και της κοινωνικής ένταξης των συμμετεχόντων, ενώ υποστηρικτές του σχεδίου θεωρούν ότι, αν κλιμακωθεί, η εγγύηση απασχόλησης μπορεί να αποτελέσει εργαλείο κοινωνικής πρόνοιας που ενισχύει την ένταξη και τη σταθερότητα στην αγορά εργασίας.



περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης

MAGMA programme:
Ένα Παράδειγμα Ολιστικής
Προσέγγισης Ένταξης Μακροχρόνια
Ανέργων στην Αυστρία
Οκτώβριος 2025

Επιπλέον, το πιλοτικό πρόγραμμα προσέλκυσε διεθνή προσοχή και τροφοδότησε εκθέσεις πολιτικής από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τον Οργανισμό Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), τον ΟΗΕ και τον Διεθνή Οργανισμό Εργασίας. Ακόμη, χρησίμευσε ως βάση για την παροχή 23 εκατομμυρίων ευρώ από το Κοινωνικό Ταμείο+ (ΕΚΤ+) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για περαιτέρω πιλοτικά προγράμματα εγγύησης θέσεων εργασίας σε όλη την Ευρώπη.



Πληροφορίες

Περισσότερες πληροφορίες για το πρόγραμμα MAGMA μπορείτε να βρείτε εδώ:

<https://www.inet.ox.ac.uk/news/policy-brief-universal-job-guarantee-boosts-wellbeing-eliminates-long-term-unemployment>



Βιβλιογραφία

Department of Economics, University of Oxford. (2025). How job guarantee programmes can eliminate long-term unemployment. Ανακτήθηκε από: <https://www.economics.ox.ac.uk/worlds-first-universal-jobs-guarantee-experiment-starts-in-austria>

Inet Oxford. (2025). Austrian Government Announces €50 Million to Progress Guaranteed Job Scheme. Ανακτήθηκε από: <https://www.inet.ox.ac.uk/news/austrian-government-commits-50-million-to-rollout-job-guarantee-scheme-in-budget>

JobGuarantee.org. Marienthal-MAGMA Job Guarantee Program. Ανακτήθηκε από <https://www.jobguarantee.org/program/marienthal-magma-job-guarantee-program/>

Kasy, M. and Lehner, L. (2025), *Employing the unemployed of Marienthal: Evaluation of a guaranteed job program*. INET Oxford Working Paper. Ανακτήθηκε από: https://lukaslehner.github.io/assets/Jobguarantee_marienthal.pdf

OECD. (2022). MAGMA – a job guarantee pilot project. Ανακτήθηκε από: https://www.oecd.org/en/publications/providing-local-actors-with-case-studies-evidence-and-solutions-places_eb108047-en/magma-a-job-guarantee-pilot-project_cb3acbf2-en.html

Kasy, M. and Lehner, L., (2025). Universal Job Guarantee Boosts Wellbeing & Eliminates Long-Term Unemployment. *INET Oxford Working Paper*. Ανακτήθηκε από: https://oms-inet.files.svdcn.com/production/files/Universal_Job_Guarantee_Boosts_Wellbeing_And_Eliminate_s_Long-Term_Unemployment_PB_Jun_25.pdf?dm=1750848994





MAGMA programme:
Ένα Παράδειγμα Ολιστικής
Προσέγγισης Ένταξης
Μακροχρόνια Ανέργων
στην Αυστρία
10/2025



περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης