



περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης



ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ
REGION OF CRETE

ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ

Progetto Quid: Ένα παράδειγμα
κοινωνικής επιχείρησης στην Ιταλία

04/2026



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης





ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ
REGION OF CRETE

Copyright © ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ

Περιφέρεια Κρήτης
Περιφερειακό Παρατηρητήριο Κοινωνικής Ένταξης
Αβέρωφ 1, 71201, Ηράκλειο
Τ: +30 2813 412 442, -443
www.socialobservatory.crete.gov.gr

Το παρόν κείμενο εκπονήθηκε στο πλαίσιο λειτουργίας του Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Ένταξης στην Περιφέρεια Κρήτης και της Πράξης «Στήριξη της Λειτουργίας Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Ένταξης στην Περιφέρεια Κρήτης» του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κρήτη 2021-2027». Το έργο χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και από εθνικούς πόρους.

Απαγορεύεται η με οποιοδήποτε τρόπο αναδημοσίευση του κειμένου (όλου ή και μέρος αυτού), χωρίς άδεια ή σχετική παραπομπή & αναφορά της πηγής.

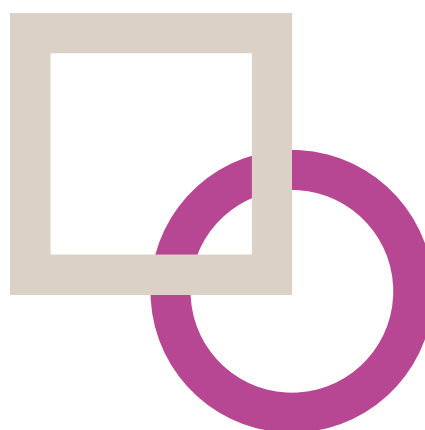


περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης

Progetto Quid: Ένα παράδειγμα
κοινωνικής επιχείρησης στην Ιταλία
Απρίλιος 2026

Πίνακας Περιεχομένων

Εισαγωγή	4
Πώς εφαρμόζεται;	5
Σύνοψη έργου	8



Εισαγωγή



Η **Progetto Quid** αποτελεί μια καλή πρακτική επιχείρησης στον τομέα της κοινωνικής πολιτικής, καθώς συνδυάζει την κοινωνική ένταξη ευάλωτων ομάδων με την προώθηση της βιώσιμης παραγωγής στον κλάδο της ένδυσης. Το μοντέλο βασίζεται στην επαναχρησιμοποίηση πλεοναζόντων υφασμάτων από μεγάλες εταιρείες μόδας, τα οποία μετατρέπονται σε νέα προϊόντα, δημιουργώντας ταυτόχρονα θέσεις εργασίας για άτομα που αντιμετωπίζουν δυσκολίες πρόσβασης στην αγορά εργασίας, όπως γυναίκες θύματα βίας, μακροχρόνια άνεργοι, πρώην κρατούμενοι, άτομα με μεταναστευτικό υπόβαθρο κ.α.

Η αποτελεσματικότητα της πρωτοβουλίας της επιχείρησης έγκειται στον διπλό της χαρακτήρα, καθώς συμβάλλει τόσο στην κοινωνική ενσωμάτωση όσο και στη μείωση της περιβαλλοντικής επιβάρυνσης. Παράλληλα, προωθεί ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, το οποίο συνδυάζει οικονομική βιωσιμότητα με κοινωνικό αντίκτυπο, ενισχύοντας την έννοια της κοινωνικής οικονομίας.



Πώς εφαρμόζεται;

Η πρόσβαση στην αγορά εργασίας είναι όλο και πιο δύσκολη, ιδιαίτερα για άτομα που ανήκουν σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, όπως θύματα βίας, πρώην κρατούμενοι, μετανάστες, άτομα με αναπηρίες, άτομα με ψυχικές ασθένειες ή προβλήματα κατάχρησης ουσιών. Η έλλειψη εργασίας μπορεί να επιδεινώσει τα ήδη υπάρχοντα προβλήματα, παρατείνοντας την εξάρτηση από την κοινωνική πρόνοια και αυξάνοντας τον κίνδυνο φτώχειας και κοινωνικού αποκλεισμού. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, το 2013 ιδρύθηκε στη Βερόνα της Ιταλίας η Progetto Quid, μία **κοινωνική επιχείρηση μόδας**, που είχε ως στόχο να **συνδυάσει τη βιωσιμότητα με την κοινωνική ένταξη**, δίνοντας ευκαιρίες σε άτομα που δυσκολεύονται να βρουν εργασία.

Αρχικά, η Progetto Quid συνεργάστηκε με μικρά τοπικά εργαστήρια ραπτικής, προσφέροντας **απασχόληση χωρίς αποκλεισμούς σε γυναίκες**. Το 2015 άνοιξε την πρώτη της μονάδα παραγωγής στην Αβέσα, με 17 εργαζόμενες γυναίκες και το πρώτο κατάστημά της στη Βερόνα, παράγοντας και πουλώντας προϊόντα από επαναχρησιμοποιούμενα υφάσματα όπως ρούχα, τσάντες, λευκά είδη κ.α. Στη συνέχεια, επεκτάθηκε σε άλλες πόλεις, όπως το Μιλάνο και τη Γένοβα, ενώ το 2018 η εταιρεία ξεπέρασε τους 100 εργαζόμενους, εγκαινιάζοντας μια δεύτερη μονάδα για την αποθήκη και την παραγωγή της.



Κατά την πανδημία, όπως πολλές επιχειρήσεις, έτσι και η Progetto Quid προσπάθησε να διαχειριστεί τις προκλήσεις που παρουσιάστηκαν. Συγκεκριμένα, μόλις μέσα σε τρεις εβδομάδες μετέτρεψε την παραγωγή της σε επαναχρησιμοποιούμενες και πλενόμενες μάσκες προσωπικής προστασίας, **επιδεικνύοντας ευελιξία και κοινωνική υπευθυνότητα**. Μετά από αυτή την εμπειρία, η Progetto Quid ενίσχυσε τις συνεργασίες της με βιώσιμες αλυσίδες εφοδιασμού και εταιρείες ραπτικής χωρίς αποκλεισμούς.

Τα επόμενα χρόνια η εταιρεία αναπτύχθηκε ακόμη περισσότερο, προσφέροντας ένα **ασφαλές περιβάλλον, με αίσθημα κοινότητας και ευκαιρίες ενδυνάμωσης**, προωθώντας την ευημερία των εργαζομένων, την ανάπτυξη δεξιοτήτων και την υποστήριξη στην καθημερινή και επαγγελματική ζωή.

Στο πλαίσιο της κοινωνικής υποστήριξης και ανάπτυξης ξεκίνησε το 2018 το πρόγραμμα κοινωνικής πρόνοιας LIBERA-MENTE, με στόχο την υποστήριξη των εργαζομένων της στην καθημερινότητά τους. Συγκεκριμένα, το πρόγραμμα παρέχει στους εργαζόμενους **ψυχολογική υποστήριξη** μέσω εβδομαδιαίων συνεδριών με ψυχολόγο και κοινωνικό λειτουργό, βοηθώντας τους να διαχειρίζονται προσωπικές δυσκολίες και γραφειοκρατικές διαδικασίες της καθημερινότητας.



Ακόμη, το 2019 δημιουργήθηκε το SHEWILL, το πρώτο **πρόγραμμα ηγεσίας χωρίς αποκλεισμούς** σχεδιασμένο από κοινού με τους εργαζόμενους, προκειμένου να ενδυναμώσει τις γυναίκες και να προωθήσει την ισότητα στην εργασία. Παράλληλα, παρέχει στους εργαζόμενους δυνατότητες ανάπτυξης δεξιοτήτων μέσα από το πρόγραμμα IMPACTA, που επικεντρώνεται σε **ψηφιακές δεξιότητες και δεξιότητες μόδας**, ενισχύοντας την απασχολησιμότητά τους.



Όσον αφορά τον τρόπο λειτουργίας της, η Progetto Quid λειτουργεί σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία για την ένταξη ατόμων με αναπηρία. Σύμφωνα με το Άρθρο 14 του Νομοθετικού Διατάγματος 276/2003, εταιρείες με πάνω από 50 εργαζόμενους υποχρεούνται να προσλαμβάνουν άτομα με αναπηρία σε ποσοστό 7%. Η μη συμμόρφωση μπορεί να οδηγήσει σε πρόστιμα, ενώ υπάρχει η δυνατότητα να ανατεθεί έως και το 30% αυτής της υποχρέωσης σε κοινωνικούς συνεταιρισμούς όπως η Progetto Quid, μέσω παραγγελίας εμπορικών προϊόντων ή εξαρτημάτων αξίας τουλάχιστον 60.000 €. Με αυτόν τον τρόπο, **η Progetto Quid αναλαμβάνει την απασχόληση των ατόμων που οι υπόλοιπες επιχειρήσεις δεν προσλαμβάνουν, λαμβάνοντας ως αντάλλαγμα την ανάθεση σε αυτήν διαφόρων παραγγελιών-εργασιών.**

Εκτός από το κοινωνικό πρόσημο της επιχείρησης, η Progetto Quid αναπτύσσεται και στον τομέα της **κοινωνικής καινοτομίας**. Συγκεκριμένα, τα παραγόμενα προϊόντα της επιχείρησης προέρχονται από πλεονάζοντα υφάσματα, κυρίως από την Ιταλία (90%) και σε μικρότερο ποσοστό από Ισπανία, Αγγλία και Κροατία (10%), **μειώνοντας τα απόβλητα και προωθώντας την κυκλική οικονομία**. Η παραγωγή της επιχείρησης περιλαμβάνει συλλογές με την επωνυμία της Progetto Quid, ειδικές σειρές για άλλες μάρκες, εταιρικά δώρα, merchandising, ρούχα εργασίας και kit καλωσορίσματος.

Συμπερασματικά, η Progetto Quid συνεργάζεται με επιχειρήσεις, δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς καθώς και οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών, δημιουργώντας βιώσιμες αλυσίδες εφοδιασμού και υποστηρίζοντας άτομα σε κοινωνικό αποκλεισμό. Το μοντέλο της επιτρέπει σταδιακή ένταξη στην εργασία και συνεχή υποστήριξη, καθώς και παραγωγή προϊόντων σε μικρές σειρές για μεγαλύτερη βιωσιμότητα και ποιότητα. Μέσω της αξιοποίησης πλεοναζόντων υφασμάτων, της περιβαλλοντικά υπεύθυνης παραγωγής ενδυμάτων και αξεσουάρ, της δημιουργίας θέσεων εργασίας για ευάλωτες ομάδες και της επαγγελματικής κατάρτισης, η Progetto Quid συνδέει την παραγωγική δραστηριότητα με την κοινωνική ένταξη και την περιβαλλοντική βιωσιμότητα, επιτυγχάνοντας ουσιαστικό κοινωνικό και οικονομικό αντίκτυπο.



Σύνοψη έργου



▶▶▶ **Πεδίο εφαρμογής**
Πρόσβαση στην αγορά εργασίας

▶▶▶ **Χώρα / Περιοχή**
Ιταλία, Βερόνα

▶▶▶ **Σε ποιους απευθύνεται;**
Η Progetto Quid απευθύνεται σε άτομα που αντιμετωπίζουν εμπόδια πρόσβασης στην αγορά εργασίας, όπως γυναίκες σε κατάσταση ευαλωτότητας, άνεργους, μετανάστες, άτομα με χαμηλό εισόδημα ή περιορισμένες επαγγελματικές δεξιότητες κ.α.

▶▶▶ **Πότε εφαρμόστηκε;**
Η Progetto Quid ξεκίνησε να λειτουργεί το 2013.

▶▶▶ **Αποτελέσματα**
Η Progetto Quid από το 2016 έως και σήμερα έχει αναπτυχθεί σημαντικά και συνεχίζει να συμβάλει ουσιαστικά στην κοινωνική ένταξη ευάλωτων ομάδων αλλά και στην περιβαλλοντική βιωσιμότητα. Συγκεκριμένα, ο κύκλος εργασιών της αυξήθηκε από 1 εκατομμύριο ευρώ το 2016 σε **6,8 εκατομμύρια** το 2024, ενώ οι εργαζόμενοί της, από 60 άτομα έφτασαν τα **148** τις αντίστοιχες χρονιές, εκ των οποίων το **75%** είναι γυναίκες, το **65%** είναι άτομα που προέρχονται από κοινωνικά ευάλωτες ομάδες, το **22%** προέρχεται από διαφορετικές χώρες, ενώ το 2024 καταγράφηκαν **58** νέες προσλήψεις. Ακόμη, το 2024 καταγράφηκαν συνολικά **122 συνεργασίες** με επιχειρήσεις, δημιουργήθηκαν **722.000 ολοκληρωμένα προϊόντα**, ενώ **213 χλμ** υφασμάτων ανακτήθηκαν/επαναχρησιμοποιήθηκαν.



Στο πλαίσιο της κοινωνικής καινοτομίας και της ενδυνάμωσης των γυναικών και των εργασιακά ευάλωτων ομάδων, η επιχείρηση έχει αναγνωρισθεί με σημαντικά βραβεία. Ενδεικτικά αναφέρονται οι παρακάτω διακρίσεις:

- **2014:** 1ο Βραβείο στον Ευρωπαϊκό Διαγωνισμό Κοινωνικής Καινοτομίας.
- **2016:** Βραβείο Angelo Ferro για συμβολή στην κοινωνική οικονομία μέσω καινοτομίας.
- **2017:** Βραβείο Momentum for Change (OHE) – κατηγορία «Women for Results».
- **2017:** Βραβείο Κοινωνίας των Πολιτών από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή («Απασχόληση & Κοινωνικές Υποθέσεις»).
- **2020:** Βραβείο «Responsible Disruption» για βιώσιμη μόδα και οικολογικές πρακτικές.
- **2024:** Βραβείο Leonardo – Ποιότητα Ιταλίας για καινοτομία, βιώσιμη παραγωγή και ενίσχυση του “Ethically Made in Italy”.

Ακόμη, έχει λάβει χρηματοδότηση για την ανάπτυξή της από διάφορα ιδρύματα και διαγωνισμούς, ώστε να υποστηρίξει τη δραστηριότητά της, όπως ο Ευρωπαϊκός Διαγωνισμός Κοινωνικής Καινοτομίας και το Τουρνουά Κοινωνικής Καινοτομίας της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (30.000 ευρώ). Επιπλέον, βρίσκεται στη λίστα καλών πρακτικών του EKT+.



Πληροφορίες

Περισσότερες πληροφορίες για την Progetto Quid μπορείτε να βρείτε [εδώ](#).





Βιβλιογραφία

Ciasullo M. V., Castellani P., Rossato C. και Troisi O., (2019). *Sustainable business model innovation. "Progetto Quid" as an exploratory case study*. Sinergie - italian journal of management. Vol 37, Issue 2.

Europeansocialfundplus.ec.europa.eu, (2022). Ανακτήθηκε από: <https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/en/social-innovation-match/case-study/progetto-quid>

Progetto Quid, (2025). *Corporate Profile. Ethically Made in Italy*. Ανακτήθηκε από: <https://app-eu1.hubspotdocuments.com/documents/144190930/view/1438442698?accessId=e7e489>

Progettoquid.com, (2026). Ανακτήθηκε από: <https://www.progettoquid.com/>





Progetto Quid:
Ένα παράδειγμα κοινωνικής
επιχείρησης στην Ιταλία

04/2026



**περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης**