



περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης



ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ
REGION OF CRETE

ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ

Regseda: Ένα παράδειγμα κοινωνικής
επιχείρησης στην Λιθουανία

07/2026



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης





ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ
REGION OF CRETE

Copyright © ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ

Περιφέρεια Κρήτης
Περιφερειακό Παρατηρητήριο Κοινωνικής Ένταξης
Μάρκου Μουσούρου 15, 71201, Ηράκλειο
Τ: +30 2813410110, -111, -133
www.socialobservatory.crete.gov.gr

Το παρόν κείμενο εκπονήθηκε στο πλαίσιο λειτουργίας του Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Ένταξης στην Περιφέρεια Κρήτης και της Πράξης «Στήριξη της Λειτουργίας Περιφερειακού Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Ένταξης στην Περιφέρεια Κρήτης» του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κρήτη 2021-2027». Το έργο χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και από εθνικούς πόρους.

Απαγορεύεται η με οποιοδήποτε τρόπο αναδημοσίευση του κειμένου (όλου ή και μέρος αυτού), χωρίς άδεια ή σχετική παραπομπή & αναφορά της πηγής.

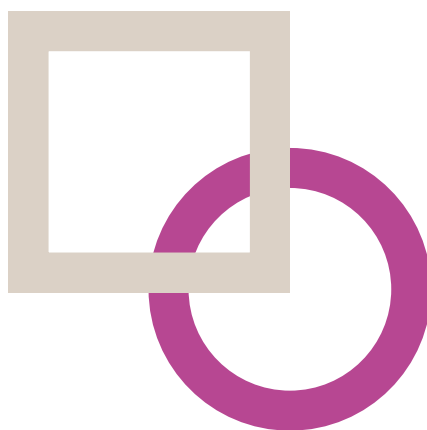


περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης

Regseda: Ένα παράδειγμα κοινωνικής
επιχείρησης στην Λιθουανία
Ιούλιος 2026

Πίνακας Περιεχομένων

Εισαγωγή	4
Πώς εφαρμόζεται;	5
Σύνοψη έργου	9



Εισαγωγή



Η **Regseda** αποτελεί ένα καλό παράδειγμα επιτυχημένης κοινωνικής επιχείρησης, καθώς συμβάλλει ουσιαστικά στην επαγγελματική και κοινωνική ένταξη των ατόμων με αναπηρία. Δεν περιορίζεται μόνο στη δημιουργία θέσεων εργασίας, αλλά προσφέρει ευκαιρίες εκπαίδευσης, ανάπτυξης δεξιοτήτων και ενεργού συμμετοχής των εργαζομένων ακόμη και στη διοίκηση της επιχείρησης. Παράλληλα, καλλιεργεί ένα υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον που ενισχύει τη συνεργασία, την αλληλοϋποστήριξη και την κοινωνική συμμετοχή μέσω πολιτιστικών και κοινωνικών δράσεων.

Επιπλέον, επανεπενδύει το σύνολο των κερδών της σε πρωτοβουλίες που προάγουν την κοινωνική ένταξη και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των ατόμων με αναπηρία, γεγονός που αναδεικνύει τον κοινωνικό της προσανατολισμό. Η σταθερή αναπτυξιακή της πορεία και οι συνεργασίες της με μεγάλες επιχειρήσεις αποδεικνύουν ότι μια κοινωνική επιχείρηση μπορεί να συνδυάζει την οικονομική βιωσιμότητα με την παραγωγή ουσιαστικού κοινωνικού αντίκτυπου.



Πώς εφαρμόζεται;

Στη Λιθουανία, τα άτομα με αναπηρία αντιμετωπίζουν συχνά σημαντικές δυσκολίες στην εύρεση σταθερής εργασίας και στην ισότιμη συμμετοχή τους στην κοινωνία. Παράλληλα, η χώρα καταγράφει ένα από τα υψηλότερα ποσοστά στην Ευρωπαϊκή Ένωση όσον αφορά τον κίνδυνο φτώχειας και κοινωνικού αποκλεισμού των ατόμων με αναπηρία. Μέσα σε αυτό το κοινωνικό πλαίσιο δημιουργήθηκε και αναπτύχθηκε η Regseda, **μια κοινωνική επιχείρηση που έχει ως βασικό σκοπό να προσφέρει ευκαιρίες εργασίας και κοινωνικής ένταξης σε άτομα με αναπηρία.**

Η Regseda βρίσκεται στην Κλαϊπέντα της Λιθουανίας και λειτουργεί από το 1959. Αρχικά δημιουργήθηκε ως εργοστάσιο που απασχολούσε κυρίως άτομα με προβλήματα όρασης, με στόχο να τους δώσει τη δυνατότητα να αποκτήσουν οικονομική ανεξαρτησία και έναν ενεργό ρόλο στην κοινωνία. Σε αντίθεση με άλλες αντίστοιχες επιχειρήσεις εκείνης της περιόδου, η Regseda δεν ανήκε στο κράτος, αλλά **δημιουργήθηκε από την ίδια την κοινότητα των ατόμων με αναπηρία.** Μετά την ανεξαρτησία της Λιθουανίας, η Regseda μετατράπηκε σε εταιρεία περιορισμένης ευθύνης, με μοναδικό μέτοχο την **Ένωση Τυφλών και Ατόμων με Προβλήματα Όρασης** της Λιθουανίας.



περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης

Regseda: Ένα παράδειγμα κοινωνικής
επιχείρησης στην Λιθουανία
Ιούλιος 2026

Σήμερα, η Regseda αποτελεί μία από τις σημαντικότερες κοινωνικές επιχειρήσεις της χώρας και εφαρμόζει το μοντέλο της κοινωνικής ένταξης μέσω της εργασίας. Η βασική της αποστολή είναι η **δημιουργία θέσεων απασχόλησης** για άτομα με διαφορετικές μορφές αναπηρίας, όπως προβλήματα **όρασης, ακοής, κινητικές δυσκολίες, καθώς και άτομα με νευρικές και συμπεριφορικές διαταραχές**. Η επιχείρηση δραστηριοποιείται κυρίως στην παραγωγή χαρτονιού και υλικών συσκευασίας, ενώ παράλληλα παρέχει υπηρεσίες όπως συναρμολόγηση προϊόντων, ταξινόμηση, αποθήκευση, logistics και σχεδιασμό ειδικών συσκευασιών για επιχειρήσεις.

Ένα από τα σημαντικότερα χαρακτηριστικά της Regseda είναι ότι δημιουργεί ένα **εργασιακό περιβάλλον προσαρμοσμένο στις ανάγκες των εργαζομένων** της. Τα άτομα με αναπηρία δεν αντιμετωπίζονται ως εργαζόμενοι με περιορισμούς, αλλά ως άτομα με διαφορετικές ικανότητες και δυνατότητες. Η επιχείρηση παρέχει **εκπαίδευση και κατάρτιση**, ώστε οι εργαζόμενοι να αποκτούν νέες δεξιότητες και να μπορούν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της εργασίας τους. Παράλληλα, **ενθαρρύνεται η συνεργασία** μεταξύ των εργαζομένων. Για παράδειγμα, εργαζόμενοι με προβλήματα ακοής μπορούν να βοηθούν στον έλεγχο εργασιών που πραγματοποιούνται από άτομα με προβλήματα όρασης, δημιουργώντας ένα περιβάλλον αλληλοϋποστήριξης.

Η προσφορά της Regseda δεν περιορίζεται μόνο στην απασχόληση. Η επιχείρηση **λειτουργεί ως ένας χώρος κοινωνικής σύνδεσης και υποστήριξης** για τα άτομα με αναπηρία. Παρέχει δωρεάν εγκαταστάσεις στην Ένωση Τυφλών και Ατόμων με Προβλήματα Όρασης της Λιθουανίας, όπου πραγματοποιούνται **κοινωνικές, πολιτιστικές και ψυχαγωγικές δραστηριότητες**. Επιπλέον, οργανώνει **δράσεις για παιδιά και νέους με προβλήματα όρασης**, όπως θερινές κατασκηνώσεις, με στόχο να ενισχύσει την αυτοπεποίθησή τους και να τους βοηθήσει να αναπτύξουν κοινωνικές δεξιότητες. Μέσα από αυτές τις δράσεις, η επιχείρηση συμβάλλει ώστε τα άτομα με αναπηρία να βλέπουν τον εαυτό τους ως **ενεργά και ανεξάρτητα μέλη της κοινωνίας**.



Αξίζει επίσης να σημειωθεί ότι τα άτομα με αναπηρία συμμετέχουν όχι μόνο ως εργαζόμενοι αλλά και στη **διοίκηση** της επιχείρησης. Το διοικητικό συμβούλιο αποτελείται από μέλη της Ένωσης Τυφλών και Ατόμων με Προβλήματα Όρασης της Λιθουανίας, ενώ οι αποφάσεις για την ανάπτυξη και τη λειτουργία της λαμβάνονται με τη συμμετοχή ανθρώπων που γνωρίζουν άμεσα τις ανάγκες της συγκεκριμένης κοινωνικής ομάδας. Με αυτόν τον τρόπο, η Regseda ενισχύει την αυτονομία και την ενεργό συμμετοχή των ατόμων με αναπηρία.

Όσον αφορά την οικονομική βιωσιμότητα της Regseda, αυτή βασίζεται σε διάφορες πηγές χρηματοδότησης. Ένα μέρος των εσόδων προέρχεται από **κρατικές επιδοτήσεις** για την απασχόληση ατόμων με αναπηρία, οι οποίες καλύπτουν μέρος του κόστους μισθών και υπηρεσιών υποστήριξης.



Παράλληλα, η επιχείρηση έχει έσοδα από την **πώληση προϊόντων και υπηρεσιών** στην αγορά, καθώς και από **συνεργασίες** με άλλους οργανισμούς και εταιρείες. Η συνεργασία με δημόσιους φορείς και οργανισμούς, όπως το Εθνικό Χρηματιστήριο Εργασίας της Λιθουανίας, συμβάλλει στη σταθερή της λειτουργία.

Σημαντικό ρόλο στην επιτυχία της Regseda έχουν και οι συνεργασίες της με κοινωνικούς φορείς, μη κυβερνητικές οργανώσεις και τοπικούς οργανισμούς. Μέσα από αυτές τις συνεργασίες ενισχύεται η κοινωνική της δράση και διευρύνονται οι ευκαιρίες υποστήριξης των ατόμων με αναπηρία.

Συνολικά, η Regseda αποτελεί ένα επιτυχημένο παράδειγμα κοινωνικής επιχείρησης, καθώς συνδυάζει την **οικονομική δραστηριότητα** με έναν ξεκάθαρο κοινωνικό στόχο. Μέσα από την **παροχή εργασίας**, την **εκπαίδευση**, την υποστήριξη της **προσωπικής ανάπτυξης** και τη **συμμετοχή** των ίδιων των ατόμων με αναπηρία στη διοίκηση, δημιουργεί πραγματικές ευκαιρίες για μια πιο ισότιμη κοινωνία.

Το παράδειγμά της δείχνει ότι οι κοινωνικές επιχειρήσεις μπορούν να αποτελέσουν ένα σημαντικό εργαλείο για την καταπολέμηση του αποκλεισμού και την ενδυνάμωση ευάλωτων κοινωνικών ομάδων.



Σύνοψη έργου



Πεδίο εφαρμογής

Ένταξη ατόμων με αναπηρία στην εργασία



Χώρα / Περιοχή

Λιθουανία, Κλαϊπέντα



Σε ποιους απευθύνεται;

Η Regseda απευθύνεται κυρίως σε άτομα με αναπηρία, όπως άτομα με προβλήματα όρασης, ακοής, κινητικές ή νευρολογικές δυσκολίες.



Πότε εφαρμόστηκε;

Η Regseda ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1959.



Αποτελέσματα

Η Regseda έχει παρουσιάσει σημαντική πρόοδο τα τελευταία χρόνια, καθώς η ανάπτυξή της οδήγησε σε μεγάλη αύξηση του ανθρώπινου δυναμικού της. Το 2024 ο αριθμός των εργαζομένων της έφτασε τα **191 άτομα**, εκ των οποίων πάνω από **135 είναι άτομα με αναπηρία**. Παράλληλα, έχει καταφέρει να αναπτύξει συνεργασίες με σημαντικές εταιρείες τόσο στη Λιθουανία όσο και στο εξωτερικό, όπως η IKEA. Η οικονομική της δραστηριότητα παρουσιάζει επίσης θετικά αποτελέσματα, καθώς το 2024 ο κύκλος εργασιών της έφτασε τα **7,6 εκατομμύρια ευρώ**. Η ανάπτυξή της έχει επιτρέψει την αγορά νέου εξοπλισμού, τη βελτίωση των εγκαταστάσεων και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας.

Επιπλέον, παρά τους περιορισμούς που προκύπτουν από τη νομική της μορφή, καθώς δεν μπορεί να βασίζεται σε δωρεές ή φιλανθρωπικές ενισχύσεις, η Regseda έχει καταφέρει να δημιουργήσει



περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης

Regseda: Ένα παράδειγμα κοινωνικής
επιχείρησης στην Λιθουανία
Ιούλιος 2026

ένα σταθερό και επιτυχημένο μοντέλο λειτουργίας. Η βιωσιμότητά της **στηρίζεται στη δική της επιχειρηματική δραστηριότητα**, στις **κρατικές ενισχύσεις** και στις **συνεργασίες** με οργανισμούς που υποστηρίζουν την κοινωνική ένταξη. Η εμπειρία της δείχνει ότι μια κοινωνική επιχείρηση μπορεί να συνδυάζει την οικονομική ανάπτυξη με την προσφορά στην κοινωνία.

Το μοντέλο της Regseda μπορεί να αποτελέσει **πρότυπο για άλλες επιχειρήσεις** που επιδιώκουν την ένταξη των ατόμων με αναπηρία στην εργασία. Ωστόσο, η επιτυχία του βασίζεται στη μακρόχρονη πορεία της επιχείρησης, στην υποστήριξη της κοινότητας και σε σημαντικές διευκολύνσεις, όπως η φορολογική απαλλαγή για την έκταση όπου βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της.

Για όλους τους παραπάνω λόγους, η Regseda έχει συμπεριληφθεί στις **καλές πρακτικές** του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου Plus (EKT+), ως παράδειγμα επιτυχημένης κοινωνικής επιχειρηματικότητας.



Πληροφορίες

Περισσότερες πληροφορίες για την Regseda μπορείτε να βρείτε εδώ: <https://regseda.it/en/home/>



Βιβλιογραφία

European Union, (2018). Social enterprises and their ecosystems in Europe, Ανακτήθηκε από: [https://euricse.eu/wp-content/uploads/2025/01/Lithuania LT Country-report 2018.pdf](https://euricse.eu/wp-content/uploads/2025/01/Lithuania_LT_Country-report_2018.pdf)

Europeansocialfundplus.ec.europa.eu, (2022). Ανακτήθηκε από: <https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/en/social-innovation-match/case-study/regseda>

Regseda.it, (2026). Ανακτήθηκε από: <https://regseda.it/en/home/>





Regседа: Ένα παράδειγμα κοινωνικής επιχείρησης στην Λιθουανία

07/2026



περιφερειακό παρατηρητήριο
κοινωνικής ένταξης
περιφέρειας κρήτης